

MEMORIA PRACTICA 2

Gestión de Proyectos Tecnológicos

José María Fernández Gómez

**Reporte de proyecto: Día 5**

Se van a presentar diversas métricas calculadas a día 5 del desarrollo del proyecto que evalúan el cumplimiento de presupuestos y plazos de manera global y posteriormente un desglose por tareas que servirá para un análisis en profundidad y potenciales soluciones.

**Parámetros iniciales:**

Presupuesto inicial global o BAC: 8600 euros por las 8 tareas

Valor planeado a día 5 o PV: 300 euros por las tareas 1, 2, 4, 5 que deberían estar completadas.

Tareas terminadas a día 5: 1, 2, 5

Observamos que de momento todas las tareas menos la 4 han sido completadas antes de que llegue el día 5, como estaba previsto.

**Métricas calculadas (Presupuesto):**

Coste real hasta la fecha o AC: 4100 por todas las tareas en desarrollo o finalizadas.

Valor ganado hasta la fecha o EV: 3750 euros.

Variación de costes: -350 euros, se está superando el presupuesto.

Índice de rendimiento de costes: 0,914, cerca del valor deseado 1.

Estimado al término: Se prevé un gasto final de 9402 euros.

Estimado hasta finalizar: Se prevé un gasto de 5302 euros hasta finalizar las tareas.

Variación al término: Se prevé un gasto adicional de 802 euros frente a lo presupuestado.

**Métricas calculadas (Tiempo):**

Variación de tiempos: 750, se está cumpliendo con los tiempos establecidos.

Índice de rendimiento de tiempos: 1,25, nos encontramos un 25% por delante de lo planeado

**Desglose por tareas (Presupuesto):**



Coste real o AC: Las tareas 1, 3 y 4 van por encima del presupuesto 300 euros, 200 euros y 350 euros respectivamente esto lo observamos en la variación de costes (Columna 4).

Índice de variación de costes: Se aprecia como el valor final es cercano al deseado debido a la gran ventaja que la tarea 5 ha supuesto, pero las tareas 1, 3 y 4 son las que lastran este índice.

Estimado a término: La tarea 1 al estar ya finalizada no se tiene que prever, pero las tareas 3 y 4 se tiene que hacer una estimación del coste final. Esta estimación nos indica una subida considerable del presupuesto inicial, pero ligeramente compensadas con el ahorro en las tareas 2 5 y 6.

Variación al término: Se prevé una variación global de 802 euros en positivo, haciendo una estimación de las tareas 3 y 4 obtenemos una estimación de coste final de 2000 y 700 euros respectivamente.

**Desglose por tareas (Tiempo):**

Variación de tiempos o SV: Salvo la tarea 4 todo se mantiene según lo planeado

Índice de rendimiento de tiempos: Se aprecia que la tarea 4 se desarrolla la mitad de rápido de lo que debería, pero es compensada por el resto de las tareas.

**Gráficos:**

**Conclusiones:**

Se espera que el proyecto sea entregado un 25% antes de lo previsto, con un coste adicional de 802 euros frente a lo presupuestado inicialmente, este aumento de costes viene dado por las tareas 1, 3 y 4. La tarea 1 al estar ya finalizada no supondrá un problema más a delante, pero las tareas 3 y 4 aún no han sido terminadas por lo que el coste o la planificación de tiempos podría seguir aumentando antes de su conclusión, por lo que se recomienda un aumento de atención y recursos a estas dos tareas para evitar más contratiempos y aumentos de costes.